第



## 矽格股份有限公司



成立於民國 85 年的矽格股份有限公司,是半導體封裝和測試代工服務的獨立供應廠商, 擁有市場內最先進科技水準的設備、技術及生產線,以高品質之產品及服務,深得世界級領 導半導體設計公司、元件製造商和晶圓製造廠信賴。

已有 1,939 名員工數的矽格,在招募政策方面格外歡迎中高齡求職者,現有中高齡人數 即佔了全體 14%(286人)。公司在經過一段時間的聘用後發現,中高齡求職者具有時間彈 性度大、工作穩定度好、學習配合度高等特色,106年的中高齡員工退出數僅有全年退出率 的 7% (30 人),不僅降低了招募成本,產值上同樣維持著高水準的品質,在流動率偏高的 半導體製造業中可謂是極其不易。



地址:新竹縣竹東鎮北興路一段436號 負責人:黃興陽 電話: (03)5959213

矽格的用人策略不僅於此,看重中高齡員工在 工作上的熱忱與熟悉度,藉由資深帶領訓練年輕員 工,並透過年輕同仁的創造力碰撞中高齡員工的思 維,在雙方的良性互相影響下,舊有傳承技術與創 新模式加入,試行之後成效良好,現以總廠為學習 單位,逐步推廣至其他廠區。

中高龄員工在矽格的重要度已不言而喻,在著 手致力打造友善的職場環境下,鎖定中高齡產程, 由公司主動提供輔具,如電動手提式捆包機、高空 取料機、輕型手持式吸塵器等購入,及改善工作流 程,減少眼睛、體力負擔,如半自動翻轉省力設備、 外觀檢查等,簡化操作也減少了職業傷害。

另有完善的照顧制度,高於基本法令規定項 目的中高齡身體檢查及規劃更彈性的工作時間, 由 10 小時制改為 8 小時制的班別,加上退休員工 原薪回任制度,鼓勵中高齡二度回歸公司就職,不 僅處處看的見公司的用心,亦激勵年輕員工能持續 於矽格穩定就業,有感措施獲得全體員工一致的認 可,成為值得學習的用人文化楷模。

- 1 | 出貨打棧板管理提供電動打包機,員工操作省力又安全。
- 2 | 提供放大顯燈輔助工作進行,以減少對中高齡眼力之負荷。





